

Rapport d'activités 2023-2025



L'Association québécoise
des SPA et SPCA

date de publication :

Tous unis pour les animaux du Québec!

table des matières

- mot de la présidente
- Mot de la direction générale
- Présentation générale de l'organisme
- le conseil d'administration
- les membres
- Nos actions depuis 2022
- Tous engagés pour le bien-être des animaux de compagnie
- Présentation des mandats des sous-groupes
- présentation des états financiers 2023-2024
- Conclusion

Mot de la présidente

Chers membres, partenaires et ami-e-s,

C'est avec beaucoup d'émotion que je vous adresse ces mots, en tant que présidente de l'Association québécoise des SPA/SPCA (AQSS) et dernière membre fondatrice encore en poste.

L'AQSS est née en 2012, à la suite de la Table de travail Kelly sur le bien-être animal, mise sur pied par le gouvernement du Québec. Dès le départ, nous avons réalisé que, malgré nos différences de philosophie, d'opinion ou de fonctionnement, nous partageons des valeurs communes et des priorités semblables. Cette rencontre a semé l'idée qu'il était temps de dialoguer, de bâtir la confiance et de travailler ensemble pour le bien-être animal — notre objectif commun.

Les deux dernières années ont été une période de consolidation : malgré une impression de dormance, nous avons renforcé nos bases et franchi d'importants jalons, ouvrant la voie à de nouveaux projets pour soutenir encore mieux nos refuges membres. C'est avec une grande fierté que je signe ce rapport d'activités, reflet du travail colossal accompli par l'AQSS et ses membres.

Ensemble, nous avons traversé des défis importants et relevé des moments marquants : mobilisation lors des feux de forêt de 2023, élaboration d'un plan stratégique ambitieux, partenariats solides avec le MAPAQ et mise en place de sous-groupes de travail pour répondre aux enjeux prioritaires du bien-être animal. Ces réalisations témoignent non seulement de la force de notre réseau, mais aussi de l'importance de l'union et de la solidarité pour faire progresser notre mission.

Aujourd'hui, l'AQSS aborde une nouvelle étape de son développement, portée par une gouvernance renforcée, une direction générale engagée et un appui gouvernemental renouvelé. Nous disposons désormais de tous les outils pour passer de la planification à l'action et avoir un impact concret et durable sur la vie des animaux de compagnie à travers le Québec.

Au nom du conseil d'administration, je remercie chaleureusement chacun et chacune d'entre vous — refuges, partenaires, bénévoles et membres — pour votre engagement et votre confiance. Ensemble, nous écrivons une nouvelle page prometteuse de l'histoire de l'AQSS.

Corinne Gonzalez
Présidente du Conseil d'administration



Mot de la direction générale

C'est avec beaucoup d'enthousiasme (et un brin d'excitation !) que je prends officiellement mes fonctions à la direction générale de l'AQSS.

L'association entre dans une nouvelle phase remplie de projets prometteurs, et je suis ravie de pouvoir contribuer à cette relance. Avec des objectifs bien définis, une équipe mobilisée, et une vision commune, nous avons tout en main pour faire avancer concrètement le bien-être animal au Québec.

Déjà, les groupes de travail sont en action, des initiatives se mettent en place, et les discussions avec les partenaires se multiplient. C'est une période dynamique, pleine de belles possibilités !

Je suis très heureuse de me joindre à cette belle aventure, aux côtés du conseil d'administration et de tous ceux et celles qui croient, comme nous, qu'on peut faire une vraie différence dans la vie des animaux du Québec.

Au plaisir de collaborer avec vous tous dans cette belle lancée !

Daphnée Gwilliam
directrice générale



le conseil d'administration

prénom et nom	représentant de la SPCA/SPA	Rôle
Corinne Gonzalez	SPCA Laurentides- labelle	présidente et trésorière
Dominique Maitre	SPA de l'Estie	vice-président
Anny Kirouac	Proanima	secrétaire
Karina Painchaud	SPA de Québec	administrateur
Isabelle Martel	SPCA Côte-Nord	administrateur
Claudia Côté	SPCA du Saguenay	administrateur



Les membres

prénom et nom	représentant de :
Daphnée Lemieux	ChiotsNordiques
Alain Tessier	SPCA de Montréal
direction général	SPCA de l'Outaouais

L'AQSS prévoit de recruter de nouveaux membres au sein de son association dans un avenir rapproché, en lien avec ses nouveaux objectifs.

Cette démarche vise à élargir sa base de collaboration et à mobiliser des acteurs engagés autour de sa mission. En cohérence avec les mandats récemment définis, l'AQSS souhaite s'entourer de partenaires, d'experts et de passionnés prêts à contribuer activement à l'avancement du bien-être animal au Québec.

L'appel à de nouveaux membres s'inscrit donc dans une volonté de renforcer la portée de l'organisation et d'assurer la mise en œuvre de ses actions sur l'ensemble du territoire.

Présentation générale de l'organisme

L'AQSS

L'Association québécoise des SPA et SPCA (AQSS) regroupe une dizaine d'organisations indépendantes qui ont en commun de posséder une très grande expertise terrain dans le domaine de la protection, du contrôle et du bien-être animal. Leur volonté, claire et partagée, est d'unir leurs forces pour l'avancement de leur mission respective.

SPCA vs SPA

Les SPA et les SPCA du Québec sont indépendantes ; il n'y a aucun lien légal entre elles. Pour des considérations historiques qui leur sont propres, certaines se sont constituées sous l'appellation Society for Prevention of Cruelty to Animals (SPCA), d'autres sous le nom Société protectrice des animaux (SPA). Au-delà de cette disparité de nom, toutes sont des refuges à but non lucratif ayant comme objectif le bien-être animal.

La naissance de l'AQSS

En 2008, plusieurs SPA et SPCA ont été conviées à participer au groupe de travail provincial sur le bien-être des animaux de compagnie, qui mena à la publication d'un rapport. Au printemps 2011, à l'invitation de la SPA de l'Estrie, plus d'une dizaine de dirigeants des SPA et SPCA du Québec se rencontrèrent pour discuter de sujets communs. C'est à ce moment que l'idée de mettre sur pied l'AQSS fut lancée. Un an plus tard, l'Association était enregistrée officiellement.

Mission

L'AQSS a pour mission de contribuer à l'amélioration du bien-être animal par le soutien actif de ses membres et la promotion de leurs intérêts auprès des instances concernées.

Valeurs :

- Respect
- Confiance
- Solidarité
- Entraide
- Éthique

Nos actions depuis 2021

Commentaires et recommandations sur les projets de règlements – 2021-2022

En 2021, l'AQSS a déploré de ne pas avoir été consultée pour le Rapport d'application de la Loi, malgré son expertise reconnue, et a réaffirmé sa volonté de contribuer activement à une protection et un bien-être réels pour tous les animaux. Dans cette optique, elle a publié publiquement ses commentaires. Plusieurs de ces points se retrouvent toujours dans le mémoire de 2022 relatif au Projet de règlement sur le bien-être et la sécurité des animaux domestiques de compagnie et des équidés.

En 2022, l'AQSS a également commenté le Projet de règlement sur le bien-être et la sécurité des animaux domestiques de compagnie et des équidés. L'association a salué plusieurs avancées : l'élargissement des normes de soins à de nouvelles espèces (lapins, furets, cochons d'Inde, cochons de compagnie et équidés), un encadrement plus strict de l'élevage et de la reproduction, l'obligation de soins quotidiens pour les chiens et les chats, ainsi que l'interdiction de pratiques jugées inacceptables comme le dégriffage, l'euthanasie par inhalation ou l'utilisation de colliers à pointes.

Cependant, l'AQSS a relevé d'importantes lacunes : certaines espèces prévues par la Loi ne sont pas couvertes, la garde des chiens à l'attache demeure permise, la stérilisation est insuffisamment encadrée, et les ventes en animalerie ou en ligne manquent de contrôle. Le régime de permis reste fragile et la protection des animaux utilisés en recherche scientifique demeure limitée.

Pour améliorer la réglementation, l'AQSS recommande notamment :

- d'interdire la vente d'animaux provenant d'autres sources que les refuges ;
- de rendre la stérilisation obligatoire dans certaines conditions ;
- de renforcer le régime de permis par des inspections obligatoires ;
- de garantir un meilleur accès aux soins vétérinaires ;
- d'interdire la garde à l'attache des chiens.

L'inaccessibilité aux soins vétérinaires est et demeure une priorité pour l'AQSS. Suite à ses commentaires, la récente modification introduite par la Loi 67, à l'article 187.11, apporte certains ajustements réglementaires, mais ne répond pas pleinement aux préoccupations soulevées par l'association.

Accès au mémoire : [Mémoire déposé par l'AQSS en commission parlementaire pour le projet de loi 54](#)

Nos actions depuis 2021

Mobilisation lors des feux de forêt – été 2023

En juin 2023, lors des feux de forêt qui ont touché la Côte Nord et l'Abitibi, l'AQSS s'est immédiatement mobilisée auprès des refuges. Quatre de ses membres – la SPA Estrie, la SPCA Laurentides-Labelle, Proanima et la SPCA de Montréal – ont uni leurs forces pour soutenir les établissements affectés. L'organisme Human World a également apporté son appui. Grâce à cette action concertée, plus de 100 animaux ont pu être transférés en sécurité. De plus, cinq employés formés et compétents ont été déployés sur le terrain pour prêter main-forte.

Les 6 et 7 septembre 2023, une rencontre post-crise a permis de faire le point sur la situation. Il en est ressorti que ni les municipalités ni les instances gouvernementales n'étaient réellement préparées à intervenir et qu'aucun soutien concret n'avait été offert pour les animaux et les lieux d'accueil, révélant un manque de directives claires. Ce constat a mis en lumière l'importance capitale de l'entraide entre refuges et a souligné le rôle essentiel de l'AQSS comme réseau structurant et incontournable pour faire face aux urgences.

Plan stratégique avec le consultant

Dès septembre 2023, le conseil d'administration a pris la décision de faire appel à un consultant afin de préparer un plan stratégique pour relancer l'AQSS. Les premières grandes lignes ont été établies en juin 2024 lors d'une rencontre chez Proanima. Au cours de l'été et de l'automne 2024, plusieurs suivis ont permis d'affiner le document et de valider les orientations retenues. Ce travail de fond a jeté les bases solides nécessaires pour guider la relance de l'organisation.

Relations avec le MAPAQ

À partir de septembre 2024, une série de rencontres stratégiques ont eu lieu avec le MAPAQ. Celles-ci ont permis d'explorer les possibilités de partenariat et de présenter le plan en élaboration. En janvier 2025, les grandes lignes d'une proposition officielle ont été présentées, puis approuvées par le CA en février. S'en est suivie une rencontre déterminante avec le MAPAQ qui a marqué le début d'une convention d'entente.

Le 11 avril 2025, lors de la Journée MAPAQ, nos membres ont présenté le projet et obtenu l'annonce d'investissements majeurs sur trois ans, confirmant l'appui gouvernemental à la relance de l'AQSS.

Nos actions depuis 2021

Travaux préparatoires et groupes de travail

Suite à l'annonce d'avril 2025, des sous-groupes de travail ont été mis en place afin de préparer la mise en œuvre concrète des actions. Entre mai et juillet 2025, plusieurs rencontres préparatoires ont permis de définir les priorités, d'organiser les responsabilités et de mettre en place une méthode de fonctionnement efficace. En septembre 2025, ces groupes ont officiellement démarré leurs travaux, marquant un passage concret de la planification vers l'action.

Conseil d'administration et décisions internes

Parallèlement, le CA a travaillé sur l'organisation interne et la mise en place d'une permanence. En juillet 2025, Corinne a été autorisée à signer officiellement la proposition du MAPAQ et les démarches pour trouver une direction générale ont débuté. Le 14 août, le conseil a procédé au suivi des candidatures et, le 3 septembre, il a approuvé l'embauche d'une direction générale. Le 8 septembre 2025, la permanence a débuté officiellement, concrétisant ainsi la relance de l'AQSS avec une structure stable et une gouvernance renforcée.

Résumer

Entre 2022 et 2025, l'AQSS s'est activement impliquée pour améliorer le bien-être animal et soutenir les refuges à travers le Québec. Elle a analysé et commenté le projet de règlement sur les animaux domestiques et les équidés, saluant les avancées tout en pointant des lacunes et en formulant des recommandations concrètes.

Lors des feux de forêt de 2023, l'association a coordonné le transfert sécurisé de plus de 100 animaux et déployé du personnel sur le terrain, démontrant son rôle essentiel en situation d'urgence.

Parallèlement, l'AQSS a élaboré un plan stratégique, établi des partenariats avec le MAPAQ et obtenu des investissements majeurs, tout en consolidant sa gouvernance avec une direction générale, une permanence et des sous-groupes de travail, traduisant son engagement constant à passer de la planification à l'action pour le bien-être et la protection des animaux.

Tous engagés pour le bien-être des animaux de compagnie

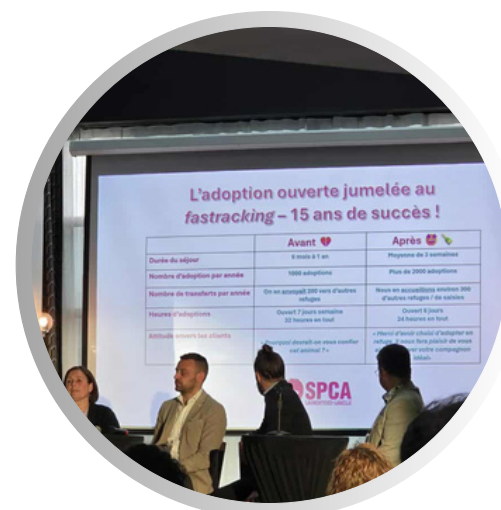
Le 11 avril 2025,
quatre membres de l'AQSS – Corinne Gonzalez,
Alain Tessier, Maxime Daigle et Vincent Paradis – ont
eu l'honneur d'être invités à donner une conférence
sur les pratiques de refuge et les bienfaits concrets
de leur implantation au Québec au rassemblement :
Tous engagés pour le bien-être des animaux de
compagnie.

Chacun des membres a présenté un sujet distinct,
mettant en lumière des approches innovantes, des
réussites inspirantes et des solutions concrètes. Leur
expertise, leur passion et la pertinence de leurs
propos ont su captiver l'auditoire et susciter un vif
intérêt. Leur contribution a d'ailleurs été saluée par
les représentants gouvernementaux présents,
témoignant de la reconnaissance grandissante
envers le travail mené sur le terrain.

Lors de cette même journée, le ministre de
l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du
Québec, M. André Lamontagne, accompagné de
Mme Audrey Bogemans, députée d'Iberville et
adjointe gouvernementale en matière de bien-être
animal, a annoncé un financement additionnel de 1,2
million de dollars sur trois ans. Cette somme vise à
soutenir des initiatives concrètes pour améliorer le
bien-être des animaux de compagnie à travers la
province, dont 300 000 \$ destinés à la création de
deux comités consultatifs que l'AQSS coordonnera.

Référence de l'annonce gouvernementale :
12 M\$ supplémentaires pour le bien-être des
animaux de compagnie – Québec.ca

Cette journée marque un moment important pour la
cause animale au Québec, et souligne l'impact réel
du travail accompli par les membres de l'AQSS.



Présentation des mandats des sous-groupes

Dans le cadre de la relance de ses travaux en 2025, la SQSBEA et l'AQSS ont identifié deux enjeux prioritaires pour améliorer le bien-être animal et soutenir les acteurs concernés à travers le Québec.

Pour y répondre, deux sous-groupes de travail ont été créés :

- Le sous-groupe sur la surpopulation animale
- Le sous-groupe sur l'accompagnement des municipalités en matière de gestion animalière

Ces deux mandats, complémentaires dans leurs approches, témoignent de la volonté de la SQSBEA de mettre en place des solutions concertées, scientifiquement fondées et adaptées aux différentes réalités régionales. Ils sont détaillés dans les sections suivantes.

Sous-groupe sur l'accompagnement des municipalités en matière de gestion animalière

Contexte

La gestion animalière municipale doit concilier les enjeux de sécurité publique, de nuisances et de bien-être animal, dans un contexte où les ressources humaines, financières et matérielles varient selon les municipalités. Le sous-groupe a été mis sur pied en avril 2025, à la suite de l'événement « Tous engagés pour le bien-être des animaux de compagnie ».

Mandat

Développer des outils pour accompagner les municipalités dans la mise en place de bonnes pratiques de gestion animalière, respectant les normes actuelles de bien-être animal. Les travaux sont prévus sur une période de 3 ans.

Rôles clés

- AQSS et MAPAQ (DSBEA) : co-coordination du sous-groupe.
- AQSS : rédaction du référentiel normatif et conception des outils.
- MAPAQ : arrimage avec ses programmes et diffusion éventuelle des documents

Objectifs

- Identifier les bonnes pratiques à diffuser auprès des municipalités.
- Déterminer et prioriser les outils d'accompagnement à développer.
- Participer à leur conception et mise en œuvre.

Composition

Livrables attendus

- Un référentiel normatif (liste de bonnes pratiques).
- Des outils concrets d'accompagnement pour les municipalités.

mandat du sous-groupe sur la surpopulation animale

Contexte

Le Québec fait face à une surpopulation animale dans les refuges, SPA/SPCA et fourrières municipales, tous à pleine capacité. Après l'événement « Tous engagés pour le bien-être des animaux de compagnie » (avril 2025), un sous-groupe spécifique a été créé pour travailler sur cette problématique dans le cadre de la SQSBEA.

Mandat

Le sous-groupe doit proposer un cadre d'intervention pour réduire la surpopulation animale, en s'appuyant sur les données scientifiques, les bonnes pratiques et les normes actuelles en bien-être et gestion animalière. Les travaux s'échelonneront sur 3 ans.

Rôles clés

- AQSS & MAPAQ (DSBEA) : co-coordination (organisation, animation, comptes rendus).
- AQSS : rédaction du cadre d'intervention.
- MAPAQ : arrimage avec les programmes ministériels et diffusion des documents.

Objectifs

- Identifier les besoins pour résoudre la surpopulation.
- Déterminer des solutions possibles et réalistes.
- Prioriser ces solutions selon les besoins.
- Évaluer les coûts et délais associés.

Livrable attendu

Un cadre d'intervention comprenant :

- un plan d'action
- un plan de mise en œuvre

présentation des États Financiers 2024-2025



Conclusion

L'AQSS aborde l'avenir avec confiance et détermination. Entre 2022 et 2025, nos actions ont démontré notre capacité à nous mobiliser collectivement, à relever des défis majeurs et à bâtir des solutions durables pour améliorer le bien-être animal au Québec.

Grâce à l'engagement de nos membres, au soutien de nos partenaires et à l'appui du gouvernement, nous avons franchi des étapes importantes : consolider notre gouvernance, élaborer un plan stratégique, intervenir en situation d'urgence et créer des sous-groupes de travail pour traiter les enjeux prioritaires. L'accès aux soins vétérinaires reste également au cœur de nos préoccupations, afin de garantir à tous les animaux des soins adaptés et accessibles.

Ces réalisations ne sont qu'un point de départ. Ensemble, nous poursuivrons notre mission avec la conviction que chaque action posée a un impact réel sur la vie des animaux et sur la qualité des services offerts aux communautés.

Plus que jamais, l'AQSS est prête à jouer son rôle de réseau structurant et à rassembler les forces vives du Québec autour d'une vision commune : un avenir où le bien-être animal est une priorité partagée et pleinement reconnue.



L'Association québécoise
des SPA et SPCA